

# ZAHLEN MEISTERN

... und Ziele erreichen





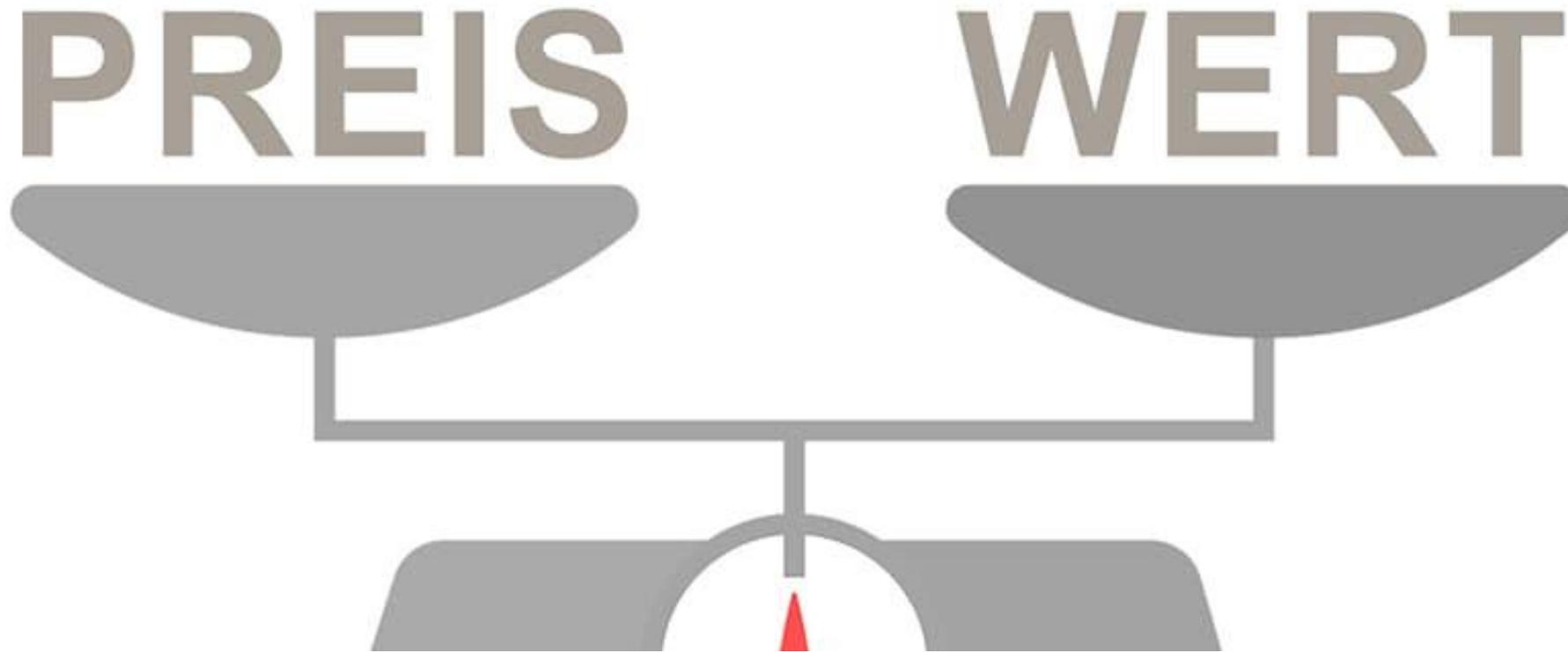
WER DAS ZIEL NICHT KENNT, WIRD  
DEN WEG NICHT FINDEN

DAHER:

Die eigenen Ziele und Finanzen planen,  
für den Alltag runterbrechen und steuern.

# KENNST DU DEINEN WERT?

... oder nur den Marktpreis?



# ZIEL PLANUNG

Ist-Kosten Vorjahr + Kosten-Planungen

+ Gewinnziel =

**benötigte Wertschöpfung  
(Vollkosten)**

/

**Kapazität pro Jahr**

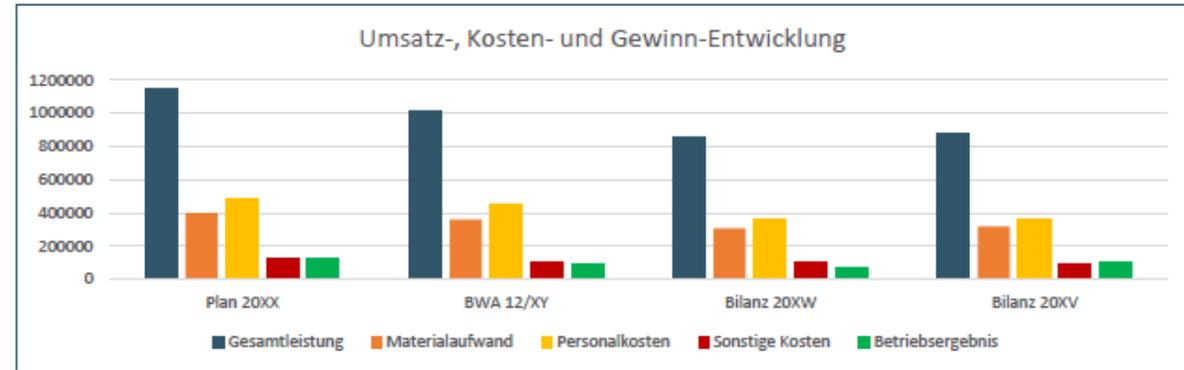
=

**Ziel-Wertschöpfung / Stunde**

## Die wichtigsten Zahlen

Gewinnziel <b>120.000 €</b>	Umsatz-Ziel <b>1.143.000 €</b> <small>95.300 € / Mon.</small>	Ziel-Wertschöpfung <b>69,60 €</b>	Plan-Kapazität <b>10.670</b>	Ziel-Kalkulationsatz <b>58,60 €</b>
--------------------------------	---	--------------------------------------	---------------------------------	--

Plan-Rohertrag <b>742.700 €</b>	Gewinnschwelle <b>955.700 €</b> <small>79.642 € / Mon.</small>	Gewinnschwelle <b>58,20 €</b>	Auftrags-Quote <b>60%</b>	Angebots-Quote <b>85%</b>
------------------------------------	--	----------------------------------	------------------------------	------------------------------



	Plan 20XX		BWA 12/XY		Bilanz 20XW		Bilanz 20XV	
Gesamtleistung	1.142.600 €	100%	1.017.000 €	100%	850.000 €	100%	876.000 €	100%
Materialaufwand	399.900 €	35%	360.000 €	35%	305.000 €	36%	316.000 €	36%
Rohertrag	742.700 €	65%	657.000 €	65%	545.000 €	64%	560.000 €	64%
Personalkosten	480.100 €	42%	455.000 €	45%	363.246 €	43%	358.000 €	41%
Sonstige Kosten	120.100 €	11%	101.000 €	10%	96.452 €	11%	92.000 €	11%
Abschreibung	21.000 €	2%	16.000 €	2%	16.330 €	2%	12.000 €	1%
Betriebsergebnis	121.500 €	11%	85.000 €	8%	68.972 €	8%	98.000 €	11%
Neutr.Kosten+Steuerr	1.500 €	0%	2.200 €	0%	3.283 €	0%	1.694 €	0%
Ergebnis	120.000 €	11%	82.800 €	8%	65.689 €	8%	96.306 €	11%

	pro Monat	pro Jahr
⊙ Angebots-Größe		12.000 €
Angebote (Volumen)	158.700 €	1.904.333 €
Angebote (Anzahl)	13,2	159
Anfragen	15,6	187

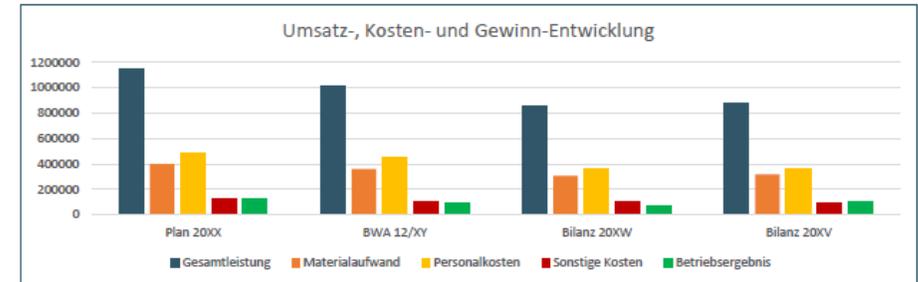
Material-Anteil v. Umsatz	35%
davon Fremleistungs-Anteil	2%
Material-Aufschlag	30%
Fremdleistungs-Aufschlag	20%

# WIE ERREICHE ICH MEINE ZIEL-WERTSCHÖPFUNG?

- Betrieb positionieren
- aus der Vergleichbarkeit rausgehen
- Besser Verkaufen lernen
- Optimierung der Abläufe
- Leistungsangebot ausdünnen
- Mehr Wert pro Stunde bieten

## Die wichtigsten Zahlen

Gewinnziel <b>120.000 €</b>	Umsatz-Ziel <b>1.143.000 €</b> <small>95.300 € / Mon.</small>	Ziel-Wertschöpfung <b>69,60 €</b>	Plan-Kapazität <b>10.670</b>	Ziel-Kalkulationssatz <b>58,60 €</b>
Plan-Rohertrag <b>742.700 €</b>	Gewinnschwelle <b>955.700 €</b> <small>79.642 € / Mon.</small>	Gewinnschwelle <b>58,20 €</b>	Auftrags-Quote <b>60%</b>	Angebots-Quote <b>85%</b>



	Plan 20XX		BWA 12/XY		Bilanz 20XW		Bilanz 20XV	
<b>Gesamtleistung</b>	<b>1.142.600 €</b>	<b>100%</b>	<b>1.017.000 €</b>	<b>100%</b>	<b>850.000 €</b>	<b>100%</b>	<b>876.000 €</b>	<b>100%</b>
Materialaufwand	399.900 €	35%	360.000 €	35%	305.000 €	36%	316.000 €	36%
<b>Rohertrag</b>	<b>742.700 €</b>	<b>65%</b>	<b>657.000 €</b>	<b>65%</b>	<b>545.000 €</b>	<b>64%</b>	<b>560.000 €</b>	<b>64%</b>
Personalkosten	480.100 €	42%	455.000 €	45%	363.246 €	43%	358.000 €	41%
Sonstige Kosten	120.100 €	11%	101.000 €	10%	96.452 €	11%	92.000 €	11%
Abschreibung	21.000 €	2%	16.000 €	2%	16.330 €	2%	12.000 €	1%
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>121.500 €</b>	<b>11%</b>	<b>85.000 €</b>	<b>8%</b>	<b>68.972 €</b>	<b>8%</b>	<b>98.000 €</b>	<b>11%</b>
Neutr.Kosten+Steuerr	1.500 €	0%	2.200 €	0%	3.283 €	0%	1.694 €	0%
<b>Ergebnis</b>	<b>120.000 €</b>	<b>11%</b>	<b>82.800 €</b>	<b>8%</b>	<b>65.689 €</b>	<b>8%</b>	<b>96.306 €</b>	<b>11%</b>

	pro Monat	pro Jahr		
⊙ Angebots-Größe		12.000 €	Material-Anteil v. Umsatz	35%
Angebote (Volumen)	158.700 €	1.904.333 €	davon Fremdleistungs-Anteil	2%
Angebote (Anzahl)	13,2	159	Material-Aufschlag	30%
Anfragen	15,6	187	Fremdleistungs-Aufschlag	20%

# Fazit



„Dein Preis sollte von deinen Wünschen und Zielen abhängen, nicht von den Möglichkeiten, die der Markt hergibt.“

## Kontostand

## Betriebswirtschaftliche Auswertung

## Auftrags-Nachkalkulation



MMS GmbH		Betriebswirtschaftliche Auswertung				Dezember 1998			
Bezeichnung	Monatswert DM	% Des-Leistung	% Des-Kosten	Aufschlag	kumulierter Wert DM	% Des-Leistung	% Des-Kosten	Aufschlag	
<b>Umsatz</b>	<b>535.621,43</b>	100,00	131,06		<b>535.621,43</b>	100,00	131,06		
Bestandsveränderung	0,00				0,00				
<b>Gesamtleistung</b>	<b>535.621,43</b>	100,00	131,06		<b>535.621,43</b>	100,00	131,06		
Wareneinkauf	0,00			100,00	0,00			100,00	
<b>Rohertrag</b>	<b>535.621,43</b>	100,00	131,06		<b>535.621,43</b>	100,00	131,06		
Sonst. betr. Erlöse	0,00				0,00				
<b>Betriebl. Rohertrag</b>	<b>535.621,43</b>	100,00	131,06		<b>535.621,43</b>	100,00	131,06		
<b>Kostenarten</b>									
Personalkosten	293.480,00	54,79	71,81		293.480,00	54,79	71,81		
Raumkosten	15.000,00	2,80	3,67		15.000,00	2,80	3,67		
Betriebl. Stauum	-10.000,00	-1,88	-2,44		-10.000,00	-1,88	-2,44		
Vers.Beträge	500,00	0,09	0,12		500,00	0,09	0,12		
Werbekosten	31.724,14	5,92	7,78		31.724,14	5,92	7,78		
Werbungskosten	33.914,14	6,25	8,20		33.914,14	6,25	8,20		
Reparaturen	0,00				0,00				
Telefon/Porto	9.820,69	1,79	2,35		9.820,69	1,79	2,35		
Bürokosten	0,00				0,00				
Beratungskosten	5.000,00	0,93	1,22		5.000,00	0,93	1,22		
Verschiedene Kosten	24.241,26	4,52	5,93		24.241,26	4,52	5,93		
Kosten der Warenabgabe	0,00				0,00				
<b>Gesamtkosten</b>	<b>408.666,55</b>	76,29	100,00		<b>408.666,55</b>	76,29	100,00		
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>126.954,88</b>	23,70			<b>126.954,88</b>	23,70			
Zinsaufwand	1.000,00	0,18			1.000,00	0,18			
Neutraler Aufwand	0,00				0,00				
Zinsertrag	500,00	0,09			500,00	0,09			
Neutraler Ertrag	0,00				0,00				
<b>Verfügbares Ergebnis</b>	<b>126.454,88</b>	23,60			<b>126.454,88</b>	23,60			

Das Ergebnis entspricht dem derzeitigen Stand der Buchführung. Abschluß-Abgrenzungsbuchungen können es noch verändern.

07.03.01

Wert-schöpfung	Ist-Stunden	WS/Std.	Erfolgs-ziffer	Überschuss
17.096 €	250,00	68,38 €	0,98	- 304,00 €
34.468 €	428,00	80,53 €	1,16	4.679,20 €
67.709 €	901,00	75,15 €	1,08	4.999,40 €
85.526 €	1.356,00	63,07 €	0,91	- 8.851,60 €
1.859 €	20,00	92,95 €	1,34	467,00 €
8.204 €	80,00	102,55 €	1,47	2.636,00 €

# NACHKALKULATION MIT WS/STD.

Rechn.-Datum	Projekt-Nr.	Kunde	Projekt	Rechnungs-summe	Material-Aufwand	Wert-schöpfung	Ist-Stunden	WS/Std.	Erfolgs-ziffer	Überschuss
01.01.24	100001	Musterkunde 1	Projekt xyz	25.128 €	8.032 €	17.096 €	250,00	68,38 €	0,98	- 304,00 €
01.02.24	100002	Musterkunde 2	Projekt xyz	52.153 €	17.685 €	34.468 €	428,00	80,53 €	1,16	4.679,20 €
01.03.24	100003	Musterkunde 3	Projekt xyz	103.450 €	35.741 €	67.709 €	901,00	75,15 €	1,08	4.999,40 €
01.04.24	100004	Musterkunde 4	Projekt xyz	129.400 €	43.874 €	85.526 €	1.356,00	63,07 €	0,91	- 8.851,60 €
04.05.24	100005	Musterkunde 5	Projekt xyz	1.968 €	109 €	1.859 €	20,00	92,95 €	1,34	467,00 €
05.05.24	100006	Musterkunde 6	Projekt xyz	10.857 €	2.653 €	8.204 €	80,00	102,55 €	1,47	2.636,00 €
07.05.24	100007	Musterkunde 7	Projekt xyz	5.964 €	1.305 €	4.659 €	55,00	84,71 €	1,24	831,00 €
10.05.24	100008	Musterkunde 8	Projekt xyz	3.359 €	613 €	2.746 €	42,00	65,39 €	0,94	- 176,80 €
12.05.24	100009	Musterkunde 9	Projekt xyz	79.236 €	24.621 €	54.615 €	721,00	75,75 €	1,09	4.433,40 €
<b>Summen und Durchschnitts-Werte</b>				<b>411.515 €</b>	<b>134.633 €</b>	<b>276.882 €</b>	<b>3.853</b>	<b>71,86 €</b>	<b>1,03</b>	<b>8.713,60 €</b>

# BENÖTIGTE INFORMATIONEN

Rechnungs- summe	Material- Aufwand	Wert- schöpfung	Ist-Stunden
25.128 €	8.032 €	17.096 €	250,00
52.153 €	17.685 €	34.468 €	428,00
103.490 €	35.741 €	67.750 €	861,00
129.400 €	43.874 €	85.526 €	1.208,00
1.388 €	108 €	1.280 €	20,00
10.857 €	2.853 €	8.004 €	80,00
5.984 €	1.305 €	4.679 €	55,00
3.209 €	813 €	2.396 €	42,00
79.238 €	24.821 €	54.417 €	721,00

## Projektbezogene Informationen

Netto-Erlös

Ist-Materialaufwand

Ist-Stunden

# WOHER INFOS NEHMEN?

## Projektbezogene Informationen

Netto-Erlös

Ist-Materialaufwand

Ist-Stunden

**MM**  
MAX MUSTERMANN

Abz.: Mustermann GmbH | Hauptstraße 123 | 5020 Salzburg  
Best Pinsel KG  
Frau Mag. Veronika Huber

Mustermann GmbH,  
Test 123  
5020 Salzburg, Österreich  
Tel. +43 1234 123456  
office@mustermann.com

Rechnung: Re-1/2014  
Datum: 03.09.2020  
Kundennummer: 10

**Rechnung**

Rechnung Re-1/2014  
Rechnungsvorlage gruppiert  
Sehr geehrte Frau Mag. Huber,  
vielen Dank für Ihr Vertrauen in unsere Produkte. Wir hoffen Sie sind zufrieden und würden uns freuen wieder von Ihnen zu hören.  
(Dies ist ein Muster einer **gruppierten Rechnungsvorlage**).

Pos.	Bezeichnung	Menge	Einzelpreis	Gesamtpreis
<b>1. Material</b>				
1.1	Farbe rot Ein herrliches Rot. Die Farbe der Herrscher.	15,00 Liter	42,51	637,60 €
1.2	Farbe grün Schönbrunner Grün, oder auch Alt-Wien	15,00 Liter	38,50	577,45 €
<b>Summe Material:</b>				<b>1.215,05 €</b>
<b>2. Arbeit</b>				
2.1	Arbeitsstunde Meister	15,00 Std.	74,99	1.124,91 €
2.2	Arbeitsstunde Helfer	15,00 Std.	50,00	750,06 €
<b>Summe Arbeit:</b>				<b>1.874,97 €</b>

**RECHNUNG** 53048741

KD-Nr. 30381497 Rech-Datum 10.12.2021 Seite 1 / 1

Bei Fragen zur Rechnung wenden Sie sich bitte an:  
Thorsten Schmidt 0291 9904-41  
thorsten.schmidt@bauking.de

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen / Lieferungs- und Zahlungsbedingungen (AGB) gemäß aktuellem Stand, die im Internet unter [www.bauking.de/startseite/impressum](http://www.bauking.de/startseite/impressum) für Sie abrufbar sind oder die wir Ihnen auf Wunsch gerne aushändigen. Soweit nichts anderes angegeben ist, gilt das Buchungsdatum als Zeitpunkt der Leistung.

Pos	Menge	Art.-Nr. / EAN	Artikelbezeichnung	Rab/Zuschl.	E-Preis PE	Gesamt us
LS-Datum / Werks-LS-Datum entspricht Leistungsdatum						
Lieferung			32566544	vom 07.12.2021		
Auftrags-Nr.						23741159

**Zeiterfassung**

Stempeluhr  
Pause Stopp  
07:35:42  
Pause 00:35:00

Mitarbeiter	Tag	Zeiten	Dauer	Pause	Dauer (netto)	Erfasst von	Status
Klaus	04.04	06:00 - 15:00 Uhr	9,0 h	1,0 h	8,0 h	Klaus	unbestätigt
Tina	04.04	07:00 - 16:00 Uhr	9,0 h	1,0 h	8,0 h	Tina	unbestätigt
Peter	01.04	08:00 - 17:00 Uhr	9,0 h	1,0 h	8,0 h	Peter	unbestätigt
Klaus	01.04	06:00 - 15:00 Uhr	9,0 h	1,0 h	8,0 h	Klaus	unbestätigt
Tina	01.04	07:00 - 16:00 Uhr	9,0 h	1,0 h	8,0 h	Tina	unbestätigt

**Digitale Zeiterfassung**

# ERGBNIS NACHKALKULATION?

Wert-schöpfung	Ist-Stunden	WS/Std.	Erfolgs-ziffer	Überschuss
17.096 €	250,00	68,38 €	0,98	- 304,00 €
34.400 €	420,00	81,90 €	1,16	4.670,00 €
67.700 €	801,00	75,15 €	1,06	4.300,00 €
85.520 €	1.200,00	63,07 €	0,91	- 6.801,00 €
1.800 €	20,00	90,00 €	1,34	407,00 €
8.200 €	80,00	102,50 €	1,47	2.630,00 €
4.800 €	50,00	96,00 €	1,38	821,00 €
2.740 €	42,00	65,24 €	0,94	- 170,00 €
34.815 €	721,00	75,75 €	1,06	4.433,00 €

- Erfolgzziffer (EF): Verhältniszahl von Ist- und Soll-WS/Std.
- Messbar: du siehst Probleme sofort klar vor dir
- du siehst deine Erfolge -> macht süchtig

# NACHKALKULATION MIT WS/STD.

Rechn.-Datum	Projekt-Nr.	Kunde	Projekt	Rechnungs-summe	Material-Aufwand	Wert-schöpfung	Ist-Stunden	WS/Std.	Erfolgs-ziffer	Überschuss
01.01.24	100001	Musterkunde 1	Projekt xyz	25.128 €	8.032 €	17.096 €	250,00	68,38 €	0,98	- 304,00 €
01.02.24	100002	Musterkunde 2	Projekt xyz	52.153 €	17.685 €	34.468 €	428,00	80,53 €	1,16	4.679,20 €
01.03.24	100003	Musterkunde 3	Projekt xyz	103.450 €	35.741 €	67.709 €	901,00	75,15 €	1,08	4.999,40 €
01.04.24	100004	Musterkunde 4	Projekt xyz	129.400 €	43.874 €	85.526 €	1.356,00	63,07 €	0,91	- 8.851,60 €
04.05.24	100005	Musterkunde 5	Projekt xyz	1.968 €	109 €	1.859 €	20,00	92,95 €	1,34	467,00 €
05.05.24	100006	Musterkunde 6	Projekt xyz	10.857 €	2.653 €	8.204 €	80,00	102,55 €	1,47	2.636,00 €
07.05.24	100007	Musterkunde 7	Projekt xyz	5.964 €	1.305 €	4.659 €	55,00	84,71 €	1,24	831,00 €
10.05.24	100008	Musterkunde 8	Projekt xyz	3.359 €	613 €	2.746 €	42,00	65,39 €	0,94	- 176,80 €
12.05.24	100009	Musterkunde 9	Projekt xyz	79.236 €	24.621 €	54.615 €	721,00	75,75 €	1,09	4.433,40 €

**Summen und Durchschnitts-Werte**

**411.515 €**

**134.633 €**

**276.882 €**

**3.853**

**71,86 €**

**1,03**

**8.713,60 €**

## ERFOLGSZIFFER EINORDNEN

Erfolgsziffer  $\geq 1$



Erfolgsziffer  $< 1$

- Position in Kalkulation vergessen?
- Material wie geplant?
- Zeitbedarf unterschätzt?
- Schlechte Preise eingesetzt?
- Rabatte gewährt?
- Unerwartete Komplikationen?
- Schlechte Abläufe?
- „Trödelnde“ Mitarbeiter?





## KOSTENOPTIMIERUNG

Wenn die Zeit wegläuft...

# KOSTENOPTIMIERUNGEN

- Gewissenhaft planen/vorbereiten
- Material einfach im Zugriff halten
- Material stets liefern lassen!
- Keine Tankstellen-Stopps!
- Pausenzeiten ehrlich festhalten!
- Fahrzeuge am Abend laden, nicht morgens
- Konzentration auf Facharbeiten!
- Keine übermäßige Belastung!

Bewusstsein schaffen:  
jede Minute zählt  
5 Min/Tag/Mitarb. bei 8 Mitarb.

$$5 * 240 * 8 = 8.800 \text{ Minuten}$$

= rund 150 Stunden im Jahr

= 10.500 € im Jahr

**VIELEN DANK FÜR DEINE  
AUFMERKSAMKEIT!**

Matthias Mester

0151 29113169

[matthias.mester@handwerks-mut.de](mailto:matthias.mester@handwerks-mut.de)

PRE

GOOD

VERY GOOD

EXCELLENT